



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

### UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD

in esecuzione della Determinazione dirigenziale n. 294 del 30 aprile 2021  
e della Deliberazione della Giunta dell'Unione n. 7 del 6 febbraio 2021,  
**intende conferire**

**UN INCARICO ESTERNO DI TEMPORARY MANAGER DI DURATA BIENNALE PER  
SUPPORTARE L'UNIONE NELLA RIORGANIZZAZIONE STRUTTURALE E NEL  
RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO AL FINE DI INCREMENTARE E MIGLIORARE  
LE FUNZIONI GESTITE DALLA STESSA UNIONE.  
CUP: H74E21000190007**

L'Unione Comuni Modenesi Area Nord del Comune di Mirandola, dovrà, a partire dal 2021, attuare una radicale trasformazione della propria organizzazione ed una totale reingegnerizzazione dei propri processi, anche attraverso un ripensamento delle funzioni e delle attività svolte ed un completa verifica delle convenzioni che governano il funzionamento dei servizi conferiti ed il riparto dei costi. L'Unione, si propone, altresì di verificare la sussistenza delle condizioni per il conferimento anche di nuove funzioni, da parte dei Comuni. Per la realizzazione ed attuazione del progetto di riorganizzazione l'Unione ha necessità di essere supportata da un professionista esterno, con particolari esperienze manageriali nel campo dell'organizzazione degli enti locali e nella gestione del personale, con l'obiettivo del miglioramento dell'organizzazione e delle azioni finalizzate a rafforzare l'effettività ed il livello di completezza nel conferimento delle funzioni già in essere, oltre che il rafforzamento delle attività che qualificano la virtuosità dell'unione nel processo di integrazione e coordinamento tra unioni e comuni, utilizzando gli strumenti che metterà a disposizione il PRT 2021-2023.

Tanto premesso,

L'Unione Comuni Modenesi Area Nord (UCMAN) rende noto che intende affidare, tramite procedura comparativa, un incarico esterno di **TEMPORARY MANAGER**, definito nei termini che seguono.

#### **1) OGGETTO DELL'INCARICO**

Il Temporary Manager dovrà supportare ed assistere l'Unione nello svolgimento di una serie di attività volte ad una profonda rivisitazione dell'assetto organizzativo, regolamentare ed organico dell'Ente, in affiancamento alla figura del Direttore Operativo, in risposta ad esigenze sia specifiche sia conseguenti al concretizzarsi del recesso da parte del Comune di Mirandola dall'Unione o da singole funzioni in precedenza conferite. È, pertanto, necessario procedere ad un'opportuna determinazione e verifica dei piani di fabbisogno di personale ottimali e l'individuazione di soluzioni di armonizzazione regolamentare ed organizzativa della struttura nel suo complesso, nella logica della valorizzazione delle competenze interne e del miglioramento della gestione associata di funzioni e servizi.

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)  
Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809  
[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)

U

Unione Comuni Modenesi Area Nord  
Unione Comuni Modenesi Area Nord

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE  
Protocollo N.00152228/2021 del 30/04/2021  
Firmatario: PASQUALE MIRTO



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

Nello specifico, il Temporary Manager dovrà svolgere le seguenti attività:

- elaborare un piano di sviluppo delle gestioni associate finalizzato ad accompagnare l'Unione Comuni Modenesi Area Nord (di seguito abbreviata in "Unione") all'implementazione di almeno due nuove funzioni associate tra quelle che saranno finanziate con il Programma regionale di Riordino Territoriale 2021-2023 e con un livello base di effettività secondo quanto previsto dallo stesso Programma;
- elaborare un piano per rafforzare l'effettività delle gestioni associate già in essere finalizzato ad accompagnare l'Unione Comuni Modenesi Area Nord (MO) all'implementazione delle azioni di consolidamento previste nel Programma regionale di Riordino Territoriale;
- elaborare un piano finalizzato ad aumentare il grado di virtuosità secondo le indicazioni fornite dal Programma regionale di Riordino Territoriale e dalla Regione Emilia-Romagna
- elaborare un piano di analisi e di definizione delle esigenze di adeguamento tecnologico dell'Unione e dei Comuni ad essa aderenti
- elaborare un piano formativo del personale dell'Unione e dei Comuni ad essa aderenti finalizzato all'attuazione del processo di sviluppo e consolidamento dell'Ente;
- verifica dell'efficacia delle singole convenzioni di conferimento delle funzioni, con elaborazione di proposte di modifica;
- elaborazioni di ipotesi di riorganizzazione a seguito del recesso da singole funzioni da parte di Comuni aderenti all'Unione

Il Temporary Manager dovrà, inoltre, accompagnare, supportare ed assistere l'Unione Comuni Modenesi Area Nord nonché i suoi Amministratori ed il personale dipendente nell'attuazione dei piani sopra elencati e monitorare la fase di realizzazione degli stessi piani, anche al fine di proporre azioni correttive ove necessarie.

In particolare, l'incarico dovrà essere svolto secondo le seguenti fasi:

1) Analisi/ valutazioni in merito a:

- a) situazione organizzativa dell'Unione interna ed esterna in relazione al relativo ambito ottimale, sia considerando l'ipotesi attuale di 9 comuni, che quello possibile di 8 comuni, in caso di recesso del Comune di Mirandola;
- b) margini di possibile miglioramento del grado di virtuosità dell'Unione e margini di sviluppo delle competenze interne;
- c) individuazione delle esigenze di adeguamento tecnologico nonché definizione e valutazione dei possibili scenari di implementazione/rafforzamento dei servizi e delle funzioni in forma associata e del grado di virtuosità e di adeguamento tecnologico dell'ente indagandone a tal fine anche la dimensione economica e organizzativa, gli eventuali investimenti che si dovessero rendere necessari nonché le azioni e i tempi richiesti per la loro realizzazione da parte dei Comuni e dell'Unione, ferma restando la scadenza del 31 dicembre 2022;
- d) svolgimento di incontri con gli organi di governo dell'Unione e con le figure apicali della stessa per acquisire le informazioni utili e i dati necessari all'espletamento dell'incarico nonché con i Responsabili dei Servizi, che sono tenuti a fornire la massima collaborazione e la documentazione richiesta.

---

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)  
Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809  
[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

2) Progettazione dei piani sopra elencati e definizione del cronoprogramma, il quale deve prevedere necessariamente che il conferimento delle due nuove funzioni avvenga entro il 31 dicembre 2022 e che entro la stessa data sia raggiunto un grado di effettività pari a quello di livello base previsto nel Programma regionale di Riordino Territoriale.

3) Consulenza, assistenza, affiancamento e tutoraggio, al fine di supportare gli amministratori ed il personale apicale nella fase concreta di implementazione e di attuazione dei piani

4) Monitoraggio e verifica dell'esecuzione dei piani in vista del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Regione Emilia-Romagna, al fine di rilevare tempestivamente eventuali criticità che si dovessero frapponere all'esecuzione dei piani ed al raggiungimento, entro i termini prescritti, degli obiettivi prefissati e di proporre eventuali azioni correttive e/o di soluzione delle criticità riscontrate.

Si precisa che è richiesta la presenza, presso le sedi, dell'Unione del Temporary Manager per almeno due giorni a settimana, salva diversa indicazione del Direttore Operativo.

### **2) CORRISPETTIVO**

Per lo svolgimento dell'incarico in oggetto, è previsto un corrispettivo complessivo di Euro **112.000,00** comprensivo di IVA e di qualsiasi altro onere e spesa, che sarà liquidato in n. 3 rate, previa presentazione di regolare fattura.

### **3) DURATA DELL'INCARICO**

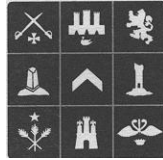
L'incarico avrà durata dalla data di conferimento dell'incarico stesso **fino al 31 dicembre 2022**. Non è ammessa la proroga; non è previsto il rinnovo. E' vietata, in ogni caso, la cessione totale o parziale del contratto.

### **4) SOGGETTI AMMESSI**

Sono ammessi a partecipare alla presente selezione professionisti singoli o associati ma anche società specializzate nell'attività di temporary management, singole o associate, le quali dovranno già indicare, nell'istanza di ammissione, il nominativo del Temporary manager che intendono proporre. In caso di partecipazione di società, i requisiti di ammissione di cui al successivo punto 5) del presente bando dovranno, infatti, essere posseduti dal Temporary Manager da loro indicato.

La presente selezione è rivolta a candidati dell'uno o dell'altro sesso, ai sensi dell'art. 27 del D. Lgs. 11/04/2006, n. 198.

### **5) REQUISITI DI AMMISSIONE**



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

Ai fini dell'ammissione, il professionista che presenta istanza per sé e/o il professionista indicato dalla società deve possedere i seguenti **requisiti speciali**:

- a) diploma universitario di livello magistrale con indirizzo giuridico e/o economico-finanziario o equipollente;
- b) aver già espletato incarichi similari presso Unioni di Comuni;
- c) essere titolare di partita IVA (tale requisito non è però, richiesto, se l'istanza è presentata da una società).

E' richiesto, inoltre, il possesso dei seguenti **requisiti generali**:

- a) essere in possesso della cittadinanza italiana o di uno degli Stati Membri dell'Unione Europea. E' ammessa, tuttavia, la partecipazione di familiari di cittadini degli Stati Membri dell'Unione Europea non aventi la cittadinanza di uno Stato Membro che siano però titolari di permesso di soggiorno o del diritto di soggiorno permanente, oppure i cittadini di Paesi Terzi che siano titolari del permesso di soggiorno CE per soggiorni di lungo periodo o che siano titolari dello status di rifugiato oppure dello status di protezione sussidiaria;
- b) godere dei diritti civili e politici;
- c) avere ottima conoscenza della lingua italiana;
- d) non aver riportato condanne penali con sentenza passata in giudicato o con decreto penale di condanna divenuto irrevocabile per delitti, consumati o tentati, per i reati di associazione a delinquere, anche di tipo mafioso, per reati connessi al traffico di stupefacenti o ad attività terroristiche, per reati contro la pubblica amministrazione e, in generale, per qualsiasi altro reato dal quale derivi, quale pena accessoria, l'incapacità di contrattare con la pubblica amministrazione;
- e) non avere in corso procedimenti penali per uno dei delitti indicati al precedente punto d).

Se l'istanza è presentata da una società, quest'ultima dovrà essere in possesso dei seguenti requisiti:

- a) iscrizione al Registro delle Imprese presso la Camera di Commercio territorialmente competente;
- b) assenza, in capo al titolare / soci / amministratori di una condanna penale con sentenza passata in giudicato o con decreto penale di condanna divenuto irrevocabile per uno dei delitti elencati al precedente punto c) nonché di una delle misure di prevenzione previste dal Libro I, Titolo I, Capo II del D. Lgs. 159/11;
- c) non essere sottoposto a fallimento, non essere in stato di liquidazione coatta o di concordato preventivo e/o non aver in corso un procedimento per la dichiarazione di una di queste situazioni;
- d) non essere soggetto alla sanzione interdittiva di cui all'art. 9, comma 2, lettera c) del D. Lgs. 231/01 o di altra sanzione che comporta il divieto a contrattare con la pubblica amministrazione.

Tutti i requisiti sopra elencati dovranno essere posseduti dall'interessato alla data di scadenza del termine per la presentazione della domanda di ammissione e devono persistere anche al momento del formale affidamento dell'incarico.



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

### 5.1) Cause di esclusione

Non possono essere ammessi alla presente selezione i soggetti che:

- a) siano in stato di quiescenza;
- b) si trovano in una delle condizioni di incompatibilità previste dal D. Lgs. 39/13 o da qualsiasi altra norma di legge.

### 6) CRITERI DI SELEZIONE

Ai fini dell'affidamento dell'incarico, è prevista l'assegnazione di un **punteggio massimo di 100 punti**, suddivisi come segue:

**70 punti curriculum**

**30 punti colloquio**

#### CURRICULUM

	ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MASSIMO ATTRIBUIBILE
<b>1)</b>	<b>Formazione post-universitaria</b> (master, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione) in materie attinenti le competenze specifiche richieste per l'incarico oggetto del presente bando, debitamente documentata (obbligatorio allegare copia del diploma ricevuto al termine del master/dottorato/scuola)	<b>15 punti</b>
<b>1.a)</b>	Dottorato di ricerca (Non saranno presi in considerazione dottorati di ricerca in materie non attinenti le competenze specifiche richieste per l'incarico oggetto del presente incarico)	2 punti
<b>1.b)</b>	Master Saranno assegnati 2 punti per ogni Master; non saranno presi in considerazione Master in materie non attinenti le competenze specifiche richieste per l'incarico oggetto del presente incarico.	8 punti
<b>1.c)</b>	Scuola di specializzazione Saranno assegnati 5 punti se il diploma è attinente all'incarico oggetto del presente bando; saranno assegnati invece 2 punti se il diploma è attinente alla pubblica amministrazione in generale	5 punti
<b>2)</b>	<b>Competenze ed esperienze professionali nelle materie oggetto del bando con particolare riferimento alle</b>	<b>45 punti</b>

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)

Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809

[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

	pubbliche amministrazione, di cui all'art. 1, comma 2 del d.lgd. n. 165/2001	
3)	<b>Competenze di carattere tecnologico</b> per supportare le azioni di adeguamento e di innovazione dell'Unione di Comuni.	<b>10 punti</b>
	<b>Possesso della Certificazione Informatica</b> (ECDL, EIPASS, PEKIT....) (all'istanza dovrà essere allegata copia della certificazione)	10 punti
	Sarà assegnato 1 punto per ogni certificazione posseduta, per un massimo di 10 punti.	
<b>PUNTEGGIO TOTALE</b>		<b>MAX PUNTI 70</b>

### COLLOQUIO

Tutti i candidati, inoltre, saranno sottoposti ad un **COLLOQUIO**, finalizzato ad accertare le abilità di carattere comunicativo e relazionali indispensabili per organizzare, gestire e coordinare le interazioni con i vari interlocutori (amministratori locali, responsabili apicali, personale dipendente interno, altri enti locali) nonché l'attitudine al *problem solving*.

Al colloquio potrà essere assegnato un punteggio massimo di **30 punti**, ottenuto moltiplicando, per il punteggio massimo, i coefficienti qui sotto elencati:

0,2 scarsa capacità relazionale e scarsa attitudine al problem solving

0,4 Sufficiente capacità relazionale e sufficiente attitudine al problem solving

0,8 Buono capacità relazionale e buona attitudine al problem solving

1 Eccellente capacità relazionale e ottima attitudine al problem solving

In sede di colloquio, al fine di valutare gli elementi sopra indicati, i candidati potranno essere sottoposti a delle simulazioni riguardanti la soluzione di problemi di carattere gestionale/organizzativo e/o l'implementazione di un progetto che preveda il coinvolgimento di amministratori locali, responsabili apicali, personale dipendente interno, altri enti locali.

La valutazione dei curricula sarà eseguita da una **Commissione Tecnica** all'uopo costituita; l'incarico sarà assegnato al candidato che avrà ottenuto il punteggio maggiore, derivante dalla sommatoria dei punteggi ottenuti dalla valutazione del curriculum e dal colloquio.

Si procederà all'affidamento dell'incarico anche laddove dovesse pervenire una sola candidatura, purché giudicata ammissibile dalla Commissione.

### **7) PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA – TERMINI E MODALITA'**

Le istanze di ammissione dovranno pervenire **ENTRO E NON OLTRE LE ORE 13:00 DEL GIORNO 20/05/2021 a pena di esclusione**, in base alle seguenti modalità:

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)

Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809

[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

- Tramite consegna a mano al Protocollo dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord (UCMAN) presso la sede legale di Viale Rimembranze n. 19, Medolla (MO), negli orari di apertura al pubblico;
- Tramite raccomandata a/r indirizzata all'Unione Comuni Modenesi Area Nord (UCMAN), Viale Rimembranze n. 19, Medolla (MO);
- Tramite posta elettronica certificata (PEC) all'indirizzo [unioneareanord@cert.unioneareanord.mo.it](mailto:unioneareanord@cert.unioneareanord.mo.it)

Non sono ammesse altre forme di invio, conseguentemente non saranno prese in considerazione le istanze pervenute con modalità diversa.

Se l'istanza di ammissione è presentata da una società, è possibile indicare un solo candidato; laddove la società istante dovesse indicare due o più candidati, sarà esclusa dalla presente procedura.

All'istanza, qualora non fosse firmata digitalmente, dovrà essere allegata la copia del documento d'identità del sottoscrittore.

### **8) MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELLA SELEZIONE**

Scaduto il termine indicato al precedente articolo 7) per la presentazione delle istanze di ammissione, in data da destinarsi si riunirà la Commissione Tecnica che sarà all'uopo nominata, per la valutazione dei curricula e delle istanze pervenute.

Con successiva comunicazione, che sarà trasmessa con modalità telematica all'indirizzo di posta elettronica e/o di pec indicato dai partecipanti, i candidati ammessi saranno convocati per lo svolgimento del colloquio, che si svolgerà in presenza, nel rispetto delle vigenti disposizioni anticovid, ed in seduta pubblica.

Terminati tutti i colloqui, la Commissione redigerà, in base al punteggio complessivamente ottenuto da tutti i candidati sia con riferimento al curriculum sia con riferimento all'esito del colloquio, la graduatoria finale di merito, dando atto che l'incarico in oggetto sarà affidato al candidato che avrà ottenuto il punteggio complessivamente più alto.

### **9) STIPULAZIONE ED ESECUZIONE DEL CONTRATTO**

Il candidato sarà convocato per la stipula del contratto d'incarico **entro il 30 giugno 2021**; in tale occasione, il candidato dovrà altresì consegnare il cronoprogramma dettagliato dallo stesso elaborato sulla base del seguente cronoprogramma:

- entro il 30 settembre 2021: approvazione del progetto di riorganizzazione, rafforzamento e sviluppo dell'unione predisposto dal TM;
- dall'ottobre 2021 al 31/12/2022: miglioramento dell'organizzazione e delle azioni finalizzate a rafforzare l'effettività ed il livello di completezza nel conferimento delle funzioni già in essere, oltre che il rafforzamento delle attività che qualificano la virtuosità dell'unione nel processo di integrazione e coordinamento tra unioni e comuni, utilizzando gli strumenti che metterà a disposizione il PRT 2021-2023.



## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

### **10) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi degli articoli 13 paragrafo 1) e 14 paragrafo 1) del GDPR Regolamento UE 2016/679, si precisa che il trattamento dei dati personali contenuti nell'istanza di ammissione sarà improntato a liceità e correttezza nella piena tutela dei diritti dei soggetti partecipanti e della loro riservatezza. Il trattamento dei dati ha la finalità di consentire lo svolgimento della presente procedura, con particolare riguardo all'accertamento in merito al possesso, in capo all'interessato, dei requisiti di ammissione e la successiva stipula del contratto.

Il titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è l'Unione Comuni Modenesi Area Nord con sede legale a Medolla (MO), in Viale Rimembranze n. 19. Il Responsabile del trattamento è il Direttore Operativo dell'Unione dott. Pasquale Mirto per la procedura selettiva.

#### Il Responsabile della protezione dei dati personali

L'Unione Comuni Modenesi Area Nord ha designato quale Responsabile della protezione dei dati il dott. Francesco Riso dello Studio commercialisti "Bisi" di Modena [rpd@unioneareanord.mo.it](mailto:rpd@unioneareanord.mo.it).

#### Responsabili del trattamento

L'Ente può avvalersi di soggetti terzi per l'espletamento di attività e relativi trattamenti di dati personali di cui l'Ente è titolare. Conformemente a quanto stabilito dalla normativa, tali soggetti assicurano livelli esperienza, capacità e affidabilità tali da garantire il rispetto delle vigenti disposizioni in materia di trattamento, ivi compreso il profilo della sicurezza dei dati. Vengono formalizzate da parte dell'Ente istruzioni, compiti ed oneri in capo a tali soggetti terzi con la designazione degli stessi a "Responsabili del trattamento". Vengono sottoposti tali soggetti a verifiche periodiche al fine di constatare il mantenimento dei livelli di garanzia registrati in occasione dell'affidamento dell'incarico iniziale.

#### Soggetti autorizzati al trattamento

I dati personali dei soggetti partecipanti sono trattati da personale interno previamente autorizzato e designato quale incaricato del trattamento, a cui sono impartite idonee istruzioni in ordine a misure, accorgimenti, modus operandi, tutti volti alla concreta tutela dei tuoi dati personali.

#### Destinatari dei dati personali

I dati personali dei soggetti partecipanti saranno trattati dall'Unione Comuni Modenesi Area Nord, nonché, per i controlli di rito, trasmessi ad altre pubbliche amministrazioni ed al Responsabile Unico del Procedimento.

#### Trasferimento dei dati personali a Paesi extra UE

I dati personali dei soggetti partecipanti non saranno trasferiti al di fuori dell'Unione Europea.

#### Periodo di conservazione

I dati personali dei soggetti partecipanti saranno conservati per un periodo non superiore a quello necessario per il perseguimento delle finalità sopra menzionate. A tal fine, anche mediante controlli periodici, viene verificata costantemente la stretta pertinenza, non eccedenza e indispensabilità dei dati rispetto al rapporto, alla prestazione o all'incarico in corso, da instaurare o cessati, anche con riferimento ai dati che i soggetti partecipanti forniscono di propria iniziativa. I dati che, anche a seguito delle verifiche, risultano eccedenti o non pertinenti o non indispensabili non saranno utilizzati, salvo che per l'eventuale conservazione, a norma di legge, dell'atto o del documento che li contiene.

---

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)

Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809

[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)





## Unione Comuni Modenesi Area Nord

---

### I diritti dei soggetti partecipanti cui i dati si riferiscono

Nella sua qualità di interessato, il soggetto partecipante ha diritto:

- di accesso ai dati personali;
- di ottenere la rettifica o la cancellazione degli stessi o la limitazione del trattamento che lo riguardano;
- di opporsi al trattamento;
- di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali

### Conferimento dei dati

E' facoltà dei soggetti partecipanti fornire i dati richiesti; in caso di omessa o incompleta indicazione dei dati richiesti a pena di esclusione, l'interessato verrà escluso dalla presente procedura.

### **11) PROCEDURE DI RICORSO**

Contro il presente bando è ammesso ricorso al TAR - Tribunale Amministrativo per l'Emilia Romagna (Strada Maggiore 53, 40125 Bologna (BO), tel. 051 341501) entro 60 giorni.

### **12) RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO**

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 5 della Legge 241/90, il Responsabile del Procedimento è individuato nella persona del Direttore Operativo dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord, dott. Pasquale Mirto (tel. 0535 29511; [pasquale.mirto@unioneareanord.mo.it](mailto:pasquale.mirto@unioneareanord.mo.it) )

### **13) ALTRE INFORMAZIONI**

La partecipazione alla presente selezione comporta la piena e incondizionata accettazione di tutte le disposizioni contenute nel presente bando.

L'Amministrazione si riserva in qualsiasi momento la facoltà di sospendere, modificare o annullare la procedura relativa al presente avviso pubblico e di non dare seguito alla procedura di conferimento dell'incarico senza che i soggetti candidati possano vantare alcuna pretesa.

Il presente bando, i relativi allegati, nonché tutta la documentazione inerente la presente selezione sono reperibili sul sito internet [www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)

**Medolla, lì 30 aprile 2021**

**Il Direttore Operativo dell'Unione**

Dott. Pasquale Mirto

*(documento firmato digitalmente)*

---

Sede:

Viale Rimembranze, 19 41036 MEDOLLA (MO)

Tel. 0535-53811 Fax 0535-53809

[www.unioneareanord.mo.it](http://www.unioneareanord.mo.it)